

Návrh nové struktury sekretariátu ČVS

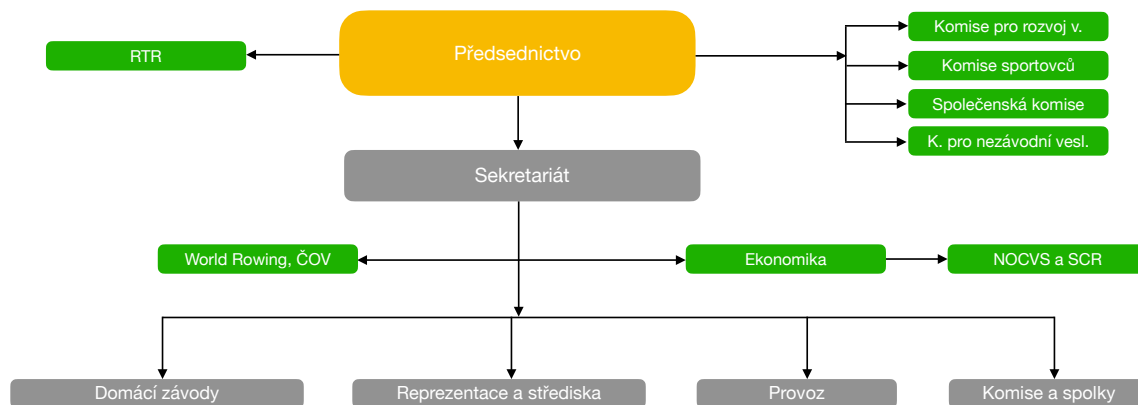
29.1.2025: Předsednictvo Českého veslařského svazu (dále jen „ČVS“) pověřilo předsedu ČVS a místopředsedu ČVS pro ekonomiku přípravou návrhu nové struktury sekretariátu.

Vyjasnění rozsahu agendy spadající pod sekretariát:

Při popisu požadavků na pozici generálního sekretáře lze v první řadě vyjít ze stanov ČVS, z principů řízení uvedených výše a ujasnit - mimo jiné - postavení sportovního úseku a jeho vztah k sekretariátu:

- Pohledem ze stanov předsednictvo zřizuje Sekretariát a Komise.
- Podle stanov je sekretariát jedinou řídicí složkou ČVS (kromě komisí). V praxi se může Sekretariát dělit na různé pracovní úseky (např. ekonomický, provozní, sportovní), ale formálně tvoří stále jeden celek.
- Sportovní úsek není ve stanovách uveden jako samostatná jednotka mimo sekretariát. To nepřímo znamená, že sportovní úsek má být součástí sekretariátu¹.
- Předsednictvo a "sportovní úsek": Předsednictvo může určit, že např. místopředseda pro sport bude vykonávat nějakou pozici v sekretariátu a definovat mu odpovědnosti a kompetence.
- Předsednictvo může v případě potřeby stanovit i maticové odpovědnosti (nejen ve sportovním úseku atd.) - tj. např. napsat že kdo co ve sportovním úseku dělá (tj. koncepci, rozpočet, soustředění atp. rozdělit dle konkrétních kapacit mezi pracovníky sekretariátu a případně i členy předsednictva).

Návrh organizační struktury sekretariátu:



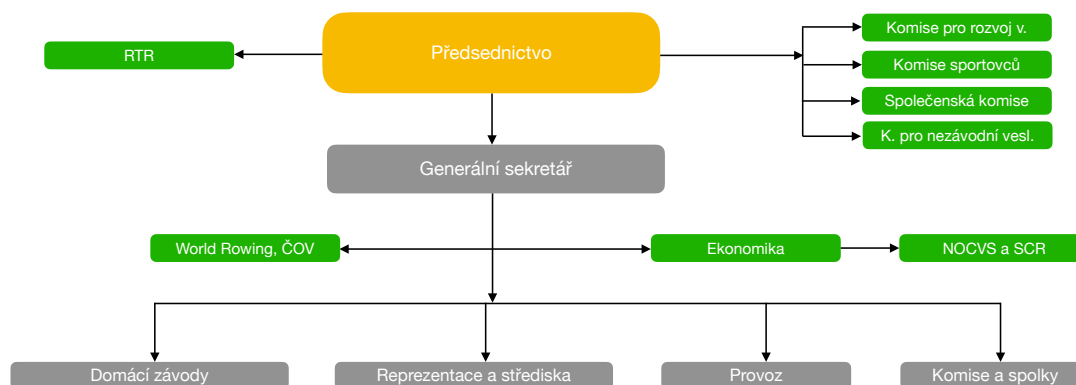
Popis pozice generálního sekretáře ČVS:

Generální sekretář ve sportovním svazu je klíčovou administrativní a výkonnou pozicí, která zajišťuje hladký chod organizace. Generální sekretář je podřízen předsednictvu ČVS. Jeho jmenování schvaluje tento orgán.

Generální sekretář ČVS (GS) se zaměřuje především na řízení sekretariátu, koordinaci činností a zajištění organizačních a administrativních úkolů a činností spojených s chodem ČVS.

Nejjednodušší / nejpřímější model řízení je, pokud GS sekretariát přímo řídí (jako výkonný ředitel), jak je naznačeno na následujícím schema:

¹ Pokud by ČVS chtěl jasně oddělit sportovní úsek od sekretariátu, bylo by nutné ve stanovách definovat tuto organizační složku samostatně (nebo k tomu dát kompetenci předsednictvu).



Generální sekretář ve stanovách ČVS:

i) stávající stanovy

Ke své práci si Předsednictvo zřizuje sekretariát ČVS, určuje počet jeho zaměstnanců a stanovuje zásady jejich kompetencí a odměňování. Předsednictvo zřizuje funkci generálního sekretáře. Generální sekretář je vedoucí sekretariátu ČVS, který je jmenován Předsednictvem, které určuje jeho povinnosti. Generální sekretář řídí běžnou činnost ČVS a zastupuje ČVS v rozsahu pravomocí poskytnutých Předsednictvem. Předsednictvo dále zřizuje dle potřeby další odborné komise a jmenuje a odvolává jejich předsedy.

ii) návrh nových stanov

Ke své práci si Předsednictvo zřizuje sekretariát ČVS a odborné komise:

- Ke své práci si Předsednictvo zřizuje sekretariát ČVS, stanovuje jeho organizační strukturu, počet zaměstnanců, jejich povinnosti a zásady jejich kompetencí a odměňování.
- Předsednictvo zřizuje funkci generálního sekretáře, kterého jmenuje a určuje jeho povinnosti a rozsah pravomocí. Generální sekretář jedná jménem ČVS v rozsahu pravomocí poskytnutých Předsednictvem.
- Předsednictvo jmenuje osobu odpovědnou za řízení sekretariátu ČVS, kterou může být generální sekretář nebo výkonný ředitel. Předsednictvo stanovuje její povinnosti a rozsah pravomocí. Osoba odpovědná za řízení sekretariátu odpovídá za běžnou činnost ČVS a jedná jménem ČVS v rozsahu pravomocí poskytnutých Předsednictvem.
- Předsednictvo dále podle potřeby zřizuje odborné komise a jmenuje a odvolává jejich předsedy a členy.

Navržený popis pozice generálního sekretáře jako výkonného manažera (výkonného ředitele) ČVS je v souladu s oběma verzemi textu stanov ČVS.

V konkrétních situacích se může detailní struktura sekretariátu upřesňovat dle kapacitních dispozic jeho pracovníků a míře možného zapojení členů předsednictva do chodu svazu v nějaké výkonné pracovní pozici (formálně v rámci sekretariátu). Např. jak je znázorněno níže:

